

# Dr. Tobias Hauser

---

**Projekte • Berufserfahrung • Sprachen • IT-Kenntnisse**

## **Dr. rer. pol. Tobias Hauser** Diplom-Wirtschaftsingenieur

Deutz-Mülheimer Str. 215  
D-51063 Köln

Telefon: +49 (0) 172 / 43 44 999  
E-Mail: [th@tobiashauser.com](mailto:th@tobiashauser.com)  
Web: [tobiashauser.com](http://tobiashauser.com)



## **In Kürze...**

Dr. rer. pol. Universität Rostock  
Diplom-Wirtschaftsingenieur TU Hamburg-Harburg

### **Management-Skills**

Erfahrung als Programm-Manager und Projektmanager in internationalen Projekten in D, UK, USA, CU und RSA

Projektmanagement-Erfahrung in IT-, Anlagen- und Maschinenbau, Leichtbau- und Dienstleistungsbranchen

Business Development für Start-Ups in den Branchen Dienstleistungen, IT und Faserverstärkte Kunststoffe

Führungserfahrung als Abteilungsleiter Research & Development, Gruppenleiter und Projektleiter

Fachgebiete Projektmanagement, General Management, Technologiemanagement und Innovationsmanagement

Kommunikation auf Deutsch, Englisch, Spanisch und Französisch

### **Hands-on Skills**

Umfassende IT Kenntnisse: Anwendungen (einschl. SAP Modulerfahrung FI, CO (CCA/OPA), MM, SD, CS, PS, APO), IT-Infrastruktur und Rechenzentrumsbetrieb (ITIL, Banken und Versicherungen)

Entwicklung und Implementierung von Management-Informationssystemen, Produktions- und Ablaufplanungssystemen

Kenntnisse im Bereich Faserverstärkte Kunststoffe in Produktentwicklung, Produktion und Vermarktung

Projekte profitieren sowohl von Management- als auch Hands-on Skills

## Projekte und Berufserfahrung

- seit 04.2010 **AXA Technology Services GmbH, Köln als freiberuflicher Programm-Manager und Multi-Projektmanager im Rechenzentrumsbetrieb / IT-Infrastruktur Versicherungen/Bank**
- 2014: Programm-Manager Security Globale SAP Infrastruktur
  - 2013: Projektmanager internationale SAP Virtualisierung (VMWare): Oracle Migration, Linux Migration + Virtualisierung (P2V); 6 Monate • Teamgröße: 6 (Kernteam) • Budget: 440k €
  - 2013: Projektmanager non-SAP Systems Oracle Migration + Virtualisierung und Linux Migration + Virtualisierung (P2V); 6 Monate • Teamgröße: 4 (Kernteam) • Budget: 160k €
  - 2011: Projektmanager Virtualisierung und Konsolidierung dezentrale Systeme (Client/Server Windows, Linux, AIX), Storage (SAN, NAS) und Datenbanken (Oracle, MSSQL); 12 Monate • Teamgröße: bis zu 40 • Budget: 2,7 Mio. €
  - 2010 – 2011: Projektmanager Rechenzentrumserweiterung; 12 Monate • Teamgröße: bis zu 16 • Budget: 2,6 Mio. €
  - 2010 – 2011: Projektmanager konzernweites Software-Metering; SW Entwicklung, und konzernweiter Roll-out; 12 Monate • Teamgröße: 4 • Budget: 25k €
  - 2010: Programm-Manager Gesamtprojekt Effizienzsteigerungsprojekt gemeinsam mit dem Kunden AXA Konzern AG. 9 Teilprojekte in den Bereichen Finance, Mainframe, Server, Storage, Print, Networks/Telco, Lizenzmanagement, End User Services und Datenbanken; 8 Monate • Teamgröße: 15 • Budget: 210k € (Programmsteuerung)
  - 2010: Projektmanager SAP CRM EIC SSC Implementierung; Bereitstellung Infrastruktur; 1 Monat • Teamgröße: 2 • Budget: 20k €
- 07.2009 – 06.2010 **Kaufmännisch-technische Beratung (freiberuflich) der Start-up Unternehmung für Hochleistungsfedern aus FKV „cs.federleicht“**
- Marktanalyse, SWOT-Analyse, Strategisches Produkt- und Produktionsprogramm
  - Finanzplanung, Kunden- und Investoren-Akquise
- 11.2007 – 10.2009 **Freiberuflicher Dozent für Unternehmensmanagement, Existenzgründung und Wirtschaftsstatistik Technische Akademie Wuppertal, Studienzentrum Rostock**
- 05.2008 – 07.2009 **Universität Rostock, Lehrstuhl für Konstruktionstechnik / Leichtbau als Wissenschaftlicher Projektmitarbeiter**
- 02.2009-07.2009 Kundenprojekt WIL0 SE, Dortmund zur Neuauslegung einer Pumpenbaugruppe für die Großserienanwendung  
Dauer: 6 Monate • Teamgröße: 3 • Budget: 60k €  
Rolle: Projektmanager und betriebswirtschaftlich verantwortlicher Ingenieur
- Projekt-Management, Projekt-Office, Dokumentation und Projekt-Abrechnung
  - Vorbereitung des Projektvorschlags und Projektangebotes
  - Beschaffung und Management der Unterlieferanten
  - Technisch-wirtschaftliche Beurteilung der erarbeiteten Lösungsvarianten
  - Unterstützung bei der Konstruktion der Welle-Laufradnaben-Verbindung
  - Entwicklung eines neuen Transportsystems und angepasster Lieferlogistik
  - Entwicklung eines Schemas zur Analyse der Herstellkosten
  - Unterstützung bei der Prototypen-Entwicklung und den Testreihen
- 05.2008 – 01.2009 Projekt zur Bewertung und Vermarktung von Bauteilen aus faserverstärkten Kunststoffen (GFK, CFK) des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF)  
Dauer: 8 Monate • Teamgröße: 6 • Budget: 100k €  
Rolle: Projektmanager und betriebswirtschaftlich verantwortlicher Ingenieur
- Projekt-Management, Projekt-Office, Dokumentation und Projekt-Abrechnung
  - Anfertigung Abschlussbericht für das Bundesministeriums für Bildung und Forschung
  - Beschaffung und Management der Unterlieferanten
  - Implementierung einer Software für Online-Marktrecherche
  - Marktrecherche über 170 Zielbranchen für 3 Technologiebereiche
  - Analyse des Marktpotenzials der 3 Technologiebereiche und Entwicklung Vermarktungsstrategie
  - Konzeption eines Innovations-Portfolios und eines interdisziplinären Innovationslabors
- 05.2005 – 04.2008 **Universität Rostock, Lehrstuhl für Management und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaftlicher Mitarbeiter**
- Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Lehrtätigkeit in den Bereichen Organisation und Personalwirtschaft, Strategisches Management und Unternehmensführung
  - Planung und Durchführung von Konferenzen in Deutschland, Potchefstroom (Südafrika) und Santiago de Cuba (Kuba)

- 10.2003 – 02.2005 Imagelinx UK Ltd., Nottingham, England als Abteilungsleiter Forschung und Entwicklung**
- Personalverantwortung für internationales 3er Team
  - Entwicklung serverbasiertes Expertensystem für die grafische Industrie, Druckvorstufe und Print (Verpackungsdruck). Server: Mac OS X mit WebObjects, Java, MySQL. Clients: Windows, OS X und Webclients.
  - Entwicklung von Plug-ins für Standardsoftware (Adobe Photoshop CS, Illustrator CS) und Stand-alone Anwendungen für die grafische Industrie
  - Finanzplanung und Produktplanung für die Abteilung
  - Zusammenarbeit mit Kunden, Key-Usern und Entscheidern auf Vorstandsebene
- 07.2000 – 09.2003 Imagelinx Deutschland GmbH, Hamburg und Imagelinx UK Ltd., Nottingham, England als Group Manager E-Business**
- Programm-Manager Business Applications. Budgetverantwortung 4,5 Mio. GBP. Bericht an den Vorstand.
  - Verantwortlich für die Anwendungs-Projekte, die Planung des Programms Anwendungs-Projekte und die Besetzung der Projektmanager-Positionen der einzelnen Projekte.
  - Verantwortlich für 4 Projekt-Manager. Internationales Team mit insgesamt 25 Teammitgliedern. 5 Standorte: Nottingham (UK), Hamburg (D), Stuttgart (D), München (D), Boston (USA)
  - Die Arbeit umfasste neben den Management- und Verwaltungsaufgaben ebenso fachliche Fertigkeiten im Bereich IT Anwendungen, Systeme und Netzwerke
  - Beratung des Vorstandes hinsichtlich IT, Anwendungen und Marktpotential in der Akquisitions- und Finanzierungsphase
  - Zusammenarbeit mit dem Vorstand bei den Vertragsverhandlungen mit Lieferanten und Dienstleistern
  - Leitung der Geschäftsprozessanalyse und des Prozessmanagements
  - Detaillierte Spezifikation der Anforderungen einschließlich Leitung und Durchführung der Geschäftsprozessmodellierung, Ausarbeitung der Use-Cases und Test-Cases.
  - Serveranwendungen im Unix (HP-UX, AIX) und Windows-Umfeld mit Web-Client und Stand-alone Clients für Windows, Linux und Mac OS
  - **Die folgenden Projekte wurden innerhalb des von mir geleiteten Programms durchgeführt:**
- 10.2002 – 01.2003** Projekt: Viewlocity Virtual Production Engine VPE: Evaluation und Implementierung  
Dauer: 4 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 9 • Budget: 260k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Implementierung eines Systems für die Fertigungsablaufplanung mehrerer internationaler Standorte in UK, USA und Deutschland
- 06.2001 – 12.2002** Projekt: Digital Asset Management-System  
Dauer: 19 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 12 • Budget: 1,0 Mio. GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Entwicklung eines Systems für die zentrale Speicherung, Verwaltung, Bearbeitung und Auslieferung grafischer Druckdaten einschließlich Meta-Daten für die Verwaltung und Ablaufsteuerung. Zugriff für interne Mitarbeiter aller internationaler Standorte und Kunden aus der Konsumgüterindustrie.
  - Integration mit SAP und Planungssystem über IBM MQ-Series Middleware
- 04.2002 – 06.2002** Projekt: SAP PS und APO Evaluierung  
Dauer: 3 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 6 • Budget: 20k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Eignungs-Evaluierung SAP PS und APO als Auftrags- und Projektplanungssystem
- 04.2001 – 07.2002** Projekt: i2 Development Scheduler: Evaluierung und Implementierung  
Dauer: 16 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 15 • Budget: 1,1 Mio. GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Implementierung eines kooperativen Projektplanungssystems für die gemeinsame Nutzung mit Kunden aus der Konsumgüterbranche für die Abwicklung von Kundenprojekten
  - Spezifikation und Entwicklung der erforderlichen Erweiterungen für den Mehrnutzer-Betrieb gemeinsam mit dem Software-Lieferanten
- 09.2001 – 06.2002** Projekt: SAP SD, CS: Evaluierung und Implementierung  
Dauer: 10 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 10 • Budget: 290k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Implementierung der Kundenauftrags-Verwaltung für alle internationalen Standorte in Kirkby-in-Ashfield (UK), Boston und Chicago (USA), Stuttgart (D)
  - Internationaler Roll-out

- 07.2001 – 07.2002 Projekt: SAP R/3 FI, CO, MM: Evaluierung und Implementierung  
 Dauer: 13 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 9 • Budget: 440k GBP  
 Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung  
 – Spezifikation und Implementierung SAP Buchhaltung und Controlling  
 – Internationaler Roll-out
- 11.2000 – 02.2001 Oracle Applications 11i (Modul Financials): Evaluierung  
 Dauer: 3 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 6 • Budget: 380k GBP  
 Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung  
 – Implementierung Oracle Applications 11i Modul Financials
- 04.1999 – 06.2000 LTG Mailänder GmbH, Stuttgart als Controller**  
 – Finanz- und Produktionscontrolling mit SAP CO-CCA, CO-OPA und FI. Verantwortlich für die Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse in CO sowie die täglichen Batch-Jobs  
 – Konsolidierung in- und ausländischer Tochtergesellschaften nach HGB, US-GAAP und UK-GAAP  
 – Berichtswesen in SAP (Report Painter), SAS und Excel Formaten  
 – **Parallel zum Tagesgeschäft wurden folgende Projekte durchgeführt:**
- 01.2000 – 06.2000 Beratung der Unternehmensleitung zu den Themen E-Business Technologie Strategie während der Akquisition der Imagelinx UK Ltd. und der nachfolgenden Kapitalerhöhung am London Alternative Investment Market (AIM). Dauer: 6 Monate
- 01.2000 – 03.2000 Projekt: Auswahl und Beschaffung der Analyse und Datamining-Lösung SAS Analytics & Data Mining  
 Dauer: 3 Monate • Budget: 10k €  
 – Spezifikation der Anforderungen und Auslegung der Hardware  
 – Beschaffung der Software SAS Analytics & Data Mining und der Hardware  
 – Schnittstellendefinition und Import von Stamm- und Bewegungsdaten aus dem Fertigungsleitstand und dem SAP System  
 – Datenanalyse mit der Software Lösung
- 08.1999 – 12.1999 Projekt: SAP R/3 CO: Implementierung Projektkostenrechnung Maschinen- und Anlagenbau über SAP CO-OPA  
 Dauer: 4 Monate  
 – Customizing der CO-OPA und CO-CCA Module einschließlich Stammdatenverwaltung  
 – Erstellen der erforderlichen Berichte in SAP Report Painter
- 04.1999 – 08.1999 Projekt: SAP R/3 FI, CO: Migration und Zusammenführung Controllingdaten aus Fertigungsleitstand und BS.2000-System nach Merger Maschinen- und Anlagenbau in SAP FI und CO  
 Aufgaben: Schnittstellen-Design, Abteilungskoordination, Datenimport, Stammdatenkontrolle, Dauer: 4 Monate  
 – Abstimmung der Anforderungen und des Übergangsszenarios mit den Abteilungsleitern  
 – Spezifikation der Datenschnittstelle  
 – Anpassung der SAP Kostenstellen-Hierarchie und des CO Customizing  
 – Daten-Import durch Batch-Jobs, Kontrolle der Daten und Stammdaten-Bereinigung
- 04.1995 – 03.1999 Angermann & Partner International Business Consultants GmbH, Hamburg, Studienbegleitend als Studentische Hilfskraft**
- 10.1998 – 03.1999 Entwicklung einer Datenbankanwendung für die Fertigungsablaufplanung der LTG-Mailänder GmbH, Stuttgart  
 Dauer: 6 Monate  
 – Anforderungsdefinition zusammen mit den Abteilungsleitern  
 – Design der Datenbank und des User-Interfaces  
 – Programmierung der Anwendung, Benutzerschnittstelle und Berichte in MS-Access
- 03.1998 – 03.1999 Spezifikation und Programmierung einer Datenbankanwendung für das unternehmensinterne Projektcontrolling, Vor- und Nachkalkulation von Aufträgen  
 Dauer: 12 Monate  
 – Design der Datenbank und des User-Interfaces  
 – Programmierung der Anwendung, Benutzerschnittstelle und Berichte in MS-Access

## Ausbildung

Promotion Dr. rer. pol., Universität Rostock, Lehrstuhl für Wirtschafts- und Organisationspsychologie und Lehrstuhl für Management und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

- Dissertation: „Einfluss des Verhaltens von Inhaber-Unternehmern auf Innovationen und deren Erfolg in ihren Unternehmen“

- Forschungsschwerpunkt: Innovationsmanagement in Inhaberbetrieben, Management, Personalführung
- Analyse und Visualisierung qualitativer und quantitativer Daten

### Diplom-Wirtschaftsingenieur (Dipl.-Ing. oec.), Technische Universität Hamburg-Harburg

- Schwerpunkte Industriebetriebslehre, Wirtschaftsrecht, Operations Research, Produktionstechnik, Fertigungstechnik und Fertigungswirtschaft
- Diplomarbeit „Strategies and Technologies for Collaborative Networks between Locally Distributed Partners in the Packaging Services Industry“
- Studienarbeit „Ansätze zur Einführung eines Produktionsplanungs- und –steuerungssystems in einem mittelständischen Unternehmen“

## Zusatzqualifikationen Sprachen & IT-Kenntnisse

---

Sprachkenntnisse	★★★★★	Deutsch	Muttersprache
	★★★★★	Englisch	fließend, verhandlungssicher
	★★★★☆	Spanisch	fließend, konversationssicher
	★★☆☆☆	Französisch	Grundkenntnisse (Unicert II)
EDV-Kenntnisse	MS-Project; MS-Office; Visio; OpenOffice.org/LibreOffice; Pages; Keynote; Photoshop; Illustrator; InDesign; Acrobat Pro		
SAP R/3	Module: CRM EIC SSC, FI, CO, AM, SD, CS, MM, PS, APO, ReportPainter mit Customizing Erfahrung		
Datenbanksysteme	Oracle 11g, MySQL 4.x / 5.x, MS Access		
Development	Java (J2SE 1.3 - 1.7) ; Python 2.x/3.x ; R ; Processing ; C ; Visual Basic/VBA ; Sourcecode-Management-Systeme z.B. Git, CVS, Subversion ; Verschiedene Open Source Lösungen für Team-Management und Qualitätssicherung		
Betriebssysteme	Windows (aktuell bis Windows 8); Mac OS X ; Linux ; jeweils Server und Client		
CAD-Kenntnisse	Grundlagenkenntnisse Pro/ENGINEER; SolidWorks		
Hobbys	Sport und Fitness, Fotografie und Digitalgrafik, Management-Forschung		