

# Tobias Hauser Projektmanagement 2011

---

**Projekte • Berufserfahrung • Sprachen & IT-Kenntnisse**

**Tobias Hauser**  
Dipl.-Ing. oec.

Goslarer Straße 1  
D-18057 Rostock

Telefon: +49 (0) 172 / 43 44 999  
E-Mail: [th@tobiashauser.com](mailto:th@tobiashauser.com)  
Web: [tobiashauser.com](http://tobiashauser.com)



## **In Kürze...**

Diplom-Wirtschaftsingenieur TU Hamburg-Harburg

### **Management-Skills**

Erfahrung als Programm-Manager und Projektmanager in internationalen Projekten in D, UK, USA, CU und RSA

Kommunikation auf Deutsch, Englisch, Spanisch und Französisch

Projektmanagement-Erfahrung in IT-, Anlagen- und Maschinenbau, Leichtbau- und Dienstleistungsbranchen

Führungserfahrung als Abteilungsleiter Research & Development

Fachgebiete Projektmanagement, General Management, Technologiemanagement und Innovationsmanagement

### **Hands-on Skills**

Umfassende IT Kenntnisse: Anwendungen (einschl. SAP Modulerfahrung FI, CO (CCA/OPA), MM, SD, CS, PS, APO) und Rechenzentrumsbetrieb (ITIL, Banken und Versicherungen)

Kenntnisse im Bereich Faserverstärkte Kunststoffe in Produktentwicklung, Produktion und Vermarktung

Projekte profitieren sowohl von Management- als auch Hands-on Skills

## Projekte und Berufserfahrung

- seit 04.2010 **AXA Technology Services GmbH, Köln als Multi-Projektmanager im Rechenzentrumsbetrieb / IT-Infrastruktur Versicherungen/Bank**
- Projektmanager Gesamtprojekt Effizienzsteigerungsprojekt gemeinsam mit dem Kunden AXA Konzern AG. 9 Teilprojekte in den Bereichen Finance, Mainframe, Server, Storage, Print, Networks/Telco, Lizenzmanagement, End User Services und Datenbanken (abgeschlossen)
  - Projektmanager (Vertretung) SAP CRM EIC SSC Implementierung: Bereitstellung Infrastruktur (abgeschlossen)
  - Projektmanager Rechenzentrumserweiterung (abgeschlossen)
  - Projektmanager konzernweites Software-Metering: SW Entwicklung, und konzernweiter Roll-out (laufend)
  - Projektmanager Virtualisierung und Konsolidierung dezentrale Systeme (Client/Server Windows, Linux, AIX), Storage (SAN, NAS) und Datenbanken (Oracle, MSSQL) (Start in 01.2011, laufend)
- seit 07.2009 **Kaufmännisch-technische Beratung der Start-up Unternehmung für Hochleistungsfedern aus FKV „cs.federleicht“**
- Marktanalyse, SWOT-Analyse, Strategisches Produkt- und Produktionsprogramm
  - Finanzplanung, Kunden- und Investoren-Akquise
- seit 11.2007 **Freiberuflicher Dozent für Unternehmensmanagement, Existenzgründung und Wirtschaftsstatistik an der Technische Akademie Wuppertal, Studienzentrum Rostock**
- seit 05.2005 **Promotion Universität Rostock (laufend); 2009 Neubeginn unter neuem Betreuer nach schwerer Erkrankung des Doktorvaters**
- 2008 – 2009 **Universität Rostock, Lehrstuhl für Konstruktionstechnik / Leichtbau**
- 2009 Kundenprojekt WIL0 SE, Dortmund zur Neuauslegung einer Pumpenbaugruppe für die Großserienanwendung  
Dauer: 6 Monate • Teamgröße: 3 • Budget: 60k €  
Rolle: Projektmanager und betriebswirtschaftlich verantwortlicher Ingenieur
- Projekt-Management, Projekt-Office, Dokumentation und Projekt-Abrechnung
  - Vorbereitung des Projektvorschlags und Projektangebotes
  - Beschaffung und Management der Unterlieferanten
  - Technisch-wirtschaftliche Beurteilung der erarbeiteten Lösungsvarianten
  - Unterstützung bei der Konstruktion der Welle-Laufradnaben-Verbindung
  - Entwicklung eines neuen Transportsystems und angepasster Lieferlogistik
  - Entwicklung eines Schemas zur Analyse der Herstellkosten
  - Unterstützung bei der Prototypen-Entwicklung und den Testreihen
- 2008 – 2009 Projekt zur Bewertung und Vermarktung von Bauteilen aus faserverstärkten Kunststoffen (GFK, CFK) des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF)  
Dauer: 8 Monate • Teamgröße: 6 • Budget: 100k €  
Rolle: Projektmanager und betriebswirtschaftlich verantwortlicher Ingenieur
- Projekt-Management, Projekt-Office, Dokumentation und Projekt-Abrechnung
  - Anfertigung Abschlussbericht für das Bundesministeriums für Bildung und Forschung
  - Beschaffung und Management der Unterlieferanten
  - Implementierung einer Software für Online-Marktrecherche
  - Marktrecherche über 170 Zielbranchen für 3 Technologiebereiche
  - Analyse des Marktpotenzials der 3 Technologiebereiche und Entwicklung Vermarktungsstrategie
  - Konzeption eines Innovations-Portfolios und eines interdisziplinären Innovationslabors
- 2005 – 2008 **Universität Rostock, Lehrstuhl für Management**
- Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Lehrtätigkeit in den Bereichen Organisation und Personalwirtschaft, Strategisches Management und Unternehmensführung
  - Planung und Durchführung von Konferenzen in Deutschland, Potchefstroom (Südafrika) und Santiago de Cuba (Kuba)
- 2003 – 2005 **Abteilungsleiter Forschung und Entwicklung, Imagelinx UK Ltd., Nottingham, England**
- Personalverantwortung für internationales 3er Team
  - Entwicklung serverbasiertes Expertensystem für die grafische Industrie, Druckvorstufe und Print (Verpackungsdruck). Server: Mac OS X mit WebObjects, Java, MySQL. Clients: Windows, OS X und Webclients.
  - Entwicklung von Plug-ins für Standardsoftware (Adobe Photoshop CS, Illustrator CS) und Stand-alone Anwendungen für die grafische Industrie

- Finanzplanung und Produktplanung für die Abteilung
  - Zusammenarbeit mit Kunden, Key-Usern und Entscheidern auf Vorstandsebene
- 2000 – 2003 **Group Manager E-Business Imagelinx Deutschland GmbH, Hamburg und Imagelinx UK Ltd., Nottingham, England**
- Programm-Manager Business Applications. Budgetverantwortung 4,5 Mio. GBP. Bericht an den Vorstand.
  - Verantwortlich für die Anwendungs-Projekte, die Planung des Programms Anwendungs-Projekte und die Besetzung der Projektmanager-Positionen der einzelnen Projekte.
  - Verantwortlich für 4 Projekt-Manager. Internationales Team mit insgesamt 25 Teammitgliedern. 5 Standorte: Nottingham (UK), Hamburg (D), Stuttgart (D), München (D), Boston (USA)
  - Die Arbeit umfasste neben den Management- und Verwaltungsaufgaben ebenso fachliche Fertigkeiten im Bereich IT Anwendungen, Systeme und Netzwerke
  - Beratung des Vorstandes hinsichtlich IT, Anwendungen und Marktpotential in der Akquisitions- und Finanzierungsphase
  - Zusammenarbeit mit dem Vorstand bei den Vertragsverhandlungen mit Lieferanten und Dienstleistern
  - Leitung der Geschäftsprozessanalyse und des Prozessmanagements
  - Detaillierte Spezifikation der Anforderungen einschließlich Leitung und Durchführung der Geschäftsprozessmodellierung, Ausarbeitung der Use-Cases und Test-Cases.
  - Serveranwendungen im Unix (HP-UX, AIX) und Windows-Umfeld mit Web-Client und Stand-alone Clients für Windows, Linux und Mac OS
  - **Die folgenden Projekte wurden innerhalb des von mir geleiteten Programms durchgeführt:**
- 2002 – 2003 Projekt: Viewlocity Virtual Production Engine VPE: Evaluation und Implementierung  
Dauer: 4 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 9 • Budget: 260k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Implementierung eines Systems für die Fertigungsablaufplanung mehrerer internationaler Standorte in UK, USA und Deutschland
- 2001 – 2003 Projekt: Digital Asset Management-System  
Dauer: 19 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 12 • Budget: 1,0 Mio. GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Entwicklung eines Systems für die zentrale Speicherung, Verwaltung, Bearbeitung und Auslieferung grafischer Druckdaten einschließlich Meta-Daten für die Verwaltung und Ablaufsteuerung, Zugriff für interne Mitarbeiter aller internationaler Standorte und Kunden aus der Konsumgüterindustrie.
  - Integration mit SAP und Planungssystem über IBM MQ-Series Middleware
- 2002 Projekt: SAP PS und APO Evaluierung  
Dauer: 3 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 6 • Budget: 20k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Eignungs-Evaluierung SAP PS und APO als Auftrags- und Projektplanungssystem
- 2001 – 2002 Projekt: i2 Development Scheduler: Evaluierung und Implementierung  
Dauer: 16 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 15 • Budget: 1,1 Mio. GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Implementierung eines kooperativen Projektplanungssystems für die gemeinsame Nutzung mit Kunden aus der Konsumgüterbranche für die Abwicklung von Kundenprojekten
  - Spezifikation und Entwicklung der erforderlichen Erweiterungen für den Mehrnutzer-Betrieb gemeinsam mit dem Software-Lieferanten
- 2001 – 2002 Projekt: SAP SD, CS: Evaluierung und Implementierung  
Dauer: 10 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 10 • Budget: 290k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Implementierung der Kundenauftrags-Verwaltung für alle internationalen Standorte in Kirkby-in-Ashfield (UK), Boston und Chicago (USA), Stuttgart (D)
  - Internationaler Roll-out
- 2001 – 2002 Projekt: SAP R/3 FI, CO, MM: Evaluierung und Implementierung  
Dauer: 13 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 9 • Budget: 440k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung
- Spezifikation und Implementierung SAP Buchhaltung und Controlling
  - Internationaler Roll-out
- 2000 – 2001 Oracle Applications 11i (Modul Financials): Evaluierung

Dauer: 3 Monate • Teamgröße: Internationales Team von bis zu 6 • Budget: 380k GBP  
Rolle: Programm-Manager Geschäftsanwendungen und Leiter E-Business Anwendungs-Entwicklung  
– Implementierung Oracle Applications I i Modul Financials

1999 – 2000

**LTG Mailänder GmbH, Stuttgart als Controller**

- Finanz- und Produktionscontrolling mit SAP CO-CCA, CO-OPA und FI. Verantwortlich für die Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse in CO sowie die täglichen Batch-Jobs
- Konsolidierung in- und ausländischer Tochtergesellschaften nach HGB, US-GAAP und UK-GAAP
- Berichtswesen in SAP (Report Painter), SAS und Excel Formaten
- **Parallel zum Tagesgeschäft wurden folgende Projekte durchgeführt:**

2000

Beratung der Unternehmensleitung zu den Themen E-Business Technologie Strategie während der Akquisition der Imagelinx UK Ltd. und der nachfolgenden Kapitalerhöhung am London Alternative Investment Market (AIM). Dauer: 6 Monate

2000

Projekt: Auswahl und Beschaffung der Analyse und Datamining-Lösung SAS Analytics & Data Mining  
Dauer: 3 Monate • Budget: 10k €

- Spezifikation der Anforderungen und Auslegung der Hardware
- Beschaffung der Software SAS Analytics & Data Mining und der Hardware
- Schnittstellendefinition und Import von Stamm- und Bewegungsdaten aus dem Fertigungsleitstand und dem SAP System
- Datenanalyse mit der Software Lösung

1999

Projekt: SAP R/3 CO: Implementierung Projektkostenrechnung Maschinen- und Anlagenbau über SAP CO-OPA  
Dauer: 4 Monate

- Customizing der CO-OPA und CO-CCA Module einschließlich Stammdatenverwaltung
- Erstellen der erforderlichen Berichte in SAP Report Painter

1999

Projekt: SAP R/3 FI, CO: Migration und Zusammenführung Controllingdaten aus Fertigungsleitstand und BS.2000-System nach Merger Maschinen- und Anlagenbau in SAP FI und CO  
Aufgaben: Schnittstellen-Design, Abteilungskoordination, Datenimport, Stammdatenkontrolle,  
Dauer: 4 Monate

- Abstimmung der Anforderungen und des Übergangsszenarios mit den Abteilungsleitern
- Spezifikation der Datenschnittstelle
- Anpassung der SAP Kostenstellen-Hierarchie und des CO Customizing
- Daten-Import durch Batch-Jobs, Kontrolle der Daten und Stammdaten-Bereinigung

1995 – 1999

**Angermann & Partner International Business Consultants GmbH, Hamburg, Studienbegleitend als Studentische Hilfskraft**

1998 – 1999

Entwicklung einer Datenbankanwendung für die Fertigungsablaufplanung der LTG-Mailänder GmbH, Stuttgart  
Dauer: 6 Monate

- Anforderungsdefinition zusammen mit den Abteilungsleitern
- Design der Datenbank und des User-Interfaces
- Programmierung der Anwendung, Benutzerschnittstelle und Berichte in MS-Access

1998 – 1999

Spezifikation und Programmierung einer Datenbankanwendung für das unternehmensinterne Projektcontrolling, Vor- und Nachkalkulation von Aufträgen  
Dauer: 12 Monate

- Design der Datenbank und des User-Interfaces
- Programmierung der Anwendung, Benutzerschnittstelle und Berichte in MS-Access

## Ausbildung

---

**Promotion (laufend), Universität Rostock, Lehrstuhl für Management und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre**

- Forschungsschwerpunkt: Innovationsmanagement in Inhaberbetrieben, Management, Personalführung

**Diplom-Wirtschaftsingenieur (Dipl.-Ing. oec.), Technische Universität Hamburg-Harburg**

- Schwerpunkte Industriebetriebslehre, Wirtschaftsrecht, Operations Research, Produktionstechnik, Fertigungstechnik und Fertigungswirtschaft
- Diplomarbeit „Strategies and Technologies for Collaborative Networks between Locally Distributed Partners in the Packaging Services Industry“
- Studienarbeit „Ansätze zur Einführung eines Produktionsplanungs- und –steuerungssystems in einem mittelständischen Unternehmen“

## Zusatzqualifikationen Sprachen & IT-Kenntnisse

---

Sprachkenntnisse	★★★★★	Deutsch	Muttersprache
	★★★★★	Englisch	fließend, verhandlungssicher
	★★★★☆	Spanisch	fließend, konversationssicher
	★★☆☆☆	Französisch	Grundkenntnisse (Unicert II)
EDV-Kenntnisse	MS-Project; MS-Office; Visio; OpenOffice.org; Pages; Keynote; Photoshop; Illustrator		
SAP R/3	Module: CRM EIC SSC, FI, CO, AM, SD, CS, MM, PS, APO, ReportPainter mit Customizing Erfahrung		
i2	Development Scheduler mit Customizing Erfahrung		
Viewlocity	Viewlocity Production Engine (VPE) mit Customizing Erfahrung		
Datenbanksysteme	Oracle 8i / 9i, DB/2 7 / 8, MySQL 4.1 / 5.1, MS Access		
Development	Grundlagenkenntnisse Java (J2SE 1.3, - 1.6) ; Processing ; WebObjects ; AppleScript ; C ; Objective C ; Visual Basic/VBA ; Sourcecode-Management-Systeme z.B. CVS, Subversion, Voodoo Lotus Notes ; Verschiedene Open Source Lösungen für Team-Management und Qualitätssicherung		
Betriebssysteme	Windows (aktuell bis Windows 7); Mac OS 9, OS X ; Linux ; jeweils Server und Client		
CAD-Kenntnisse	Grundlagenkenntnisse Pro/ENGINEER; SolidWorks		
Hobbys	Sport und Fitness, Fotografie und Digitalgrafik, Management-Forschung		